

曾是軍人，一輩子是軍人

吳學新：不忘初心，為軍民融合再謀新篇

浦瑛



人物介紹：
吳學新，世界生產力科學院院士，戰區國防交通協會副會長，浙江省國防交通協會副會長，浙江省軌道交通與管理協會專職副會長，浙江省鐵路投資總公司原總經理。

(導語)
他，軍人出身。
他無畏寒冬，從9米高的橋上躍入刺骨的河水，奮力救下兩名不幸落水的兒童，然後，忍着腿傷，悄然離去。
他勇于探索，在軍事交通這條“生命線”上，創新軍代工作的方式方法的同時，結出軍民共建精神文明的碩果。
他，人民為本。
脫下軍裝，他從一個鐵路行業的“門外漢”變成了滿腹“鐵路經”的現代經營管理者；懷抱初心，他秉持“始終做一個有益於人民的人”理念，挑起我國鐵路投融資體制市場化的先行者和探索者之大責，以實際行動奉獻黨和人民。
新舊相推，日生不滯。中華民族偉大復興的未來之門已經開啓，強國夢、強軍夢的步伐越來越激昂。

而他，2011年底自浙江省鐵路投資集團退休後，仍然情系國防交通、熱愛國防交通、服務國防交通。始終堅持老有所為，在“軍民融合之路”上發揮着光和熱。

他，就是吳學新。
軍人是他一輩子的烙印。

(一)“人民”二字永記心頭

這是吳學新軍旅生涯中的一件小事，卻從中折射出他思想的閃光點。

1970年寒冬的一天，時任解放軍汽車第31團修理連炊事班班長的吳學新騎車到城里辦事，途徑安徽滁州大橋時，突遇兩名兒童不幸落水，正在河里掙扎，情況十分危急，圍觀的百餘名群眾卻無人下水搶救。

見此情景，他毫不猶豫地撥開人群，從9米高的橋上跳入刺骨的河水中奮力施救，兩名兒童上岸脫險了，但吳學新同志腿部卻受了傷。在確定兩名兒童安然無恙後，他忍痛推着自行車悄然回到營房。

事後，兒童父母所在的滁州冷凍廠領導及滁州地區政府，在當地駐軍所有營房中尋找這位做了好事不留名的解放軍戰士。多方打聽後，得知吳學新同志曾在團衛生隊治過腿傷，通過這條線索，終於找到了他。

為了表彰吳學新同志，汽車31團黨委給他記了三等功，並作出了全體指戰員向吳學新同志學習的決定，滁州地委行署和部隊黨委在該團聯合召開了慶功大會。滁州地委行署向吳學新同志贈送了“毛主席的好戰士”的錦旗，上級機關還專設了吳學新同志事迹展室。

在這麼多榮譽面前，吳學新同志總是說“這是我應該做的，我會永遠牢記毛主席的教導，始終做一個有益於人民的人”。

幾十年來，吳學新是這麼說的，也是這麼做的。

(二)熱心服務軍事交通“生命線”

時間軸行至1980年。

因工作需要，吳學新同志調任國務院中央軍委駐杭州鐵路分局軍代處擔任副參謀；後分別擔任了駐上海站軍代處、駐杭州站軍代處副主任、主任；駐杭甬鐵路分局軍代處副主任、黨委副書記、主任、黨委書記；並兼任浙江省交通戰備辦公室副主任。

由此，“交通”在他的人生軌跡中，揮下了第一筆。

在軍代處工作期間，吳學新牢記軍事交通組織管理的宗旨，明確軍事交通的地位，遵循軍運管理的原則，切實做好軍事運輸工作，充分突顯軍代的作用。他深刻認識到交通運輸是軍隊作戰的“生命線”，本着為部隊服務、為國防建設服務的原則，不斷思考和探索加強軍代處工作的方法。

尤其在任上海站、杭州站軍代處工作期間，想部隊所想、急部隊所急、幫部隊所需，在提高服務質量上下功夫，想方設法辦好“軍人售票專窗”和增設“軍人候車室”。為軍人優先中轉簽證、優先候車檢票、優先托運行李等，使軍人進站愉快，出站滿意。

由於成績顯著，受到軍內高度贊譽，新華社、人民日報社及解放軍報社、解放軍畫報社多次進行過專題報道。在他工作過的鐵路上海站、杭州站，多次評為“擁軍先進單位”、“軍民共建先進單位”，車站軍人候被譽為“軍人家”，是軍民共建精神文明的碩果，是繼承軍民感情的又一根紐帶。

吳學新同志從事軍交工作十二年，他愛軍交、愛單位、愛本職，以主人翁精神及強烈的責任感和事業心努力學習、勤奮工作、樂於奉獻，為軍交事業建功立業。

由於成績顯著，多次被評為“優秀黨員”、“優秀黨支部書記”、“優秀黨委書記”，榮立三等功兩次，先後分別被上海市、杭州市、浙江省人民政府及南京軍區授予“軍民共建先進個人”稱號，單位被授予“軍民共建先進集體的光榮稱號”，駐浙部隊為頌揚吳學新同志的事跡，專門擬寫了新聞稿《共建的熱心人、軍隊的好代表》在浙江日報首版刊登。

(三)潛心領路浙江鐵路建設

1992年9月，吳學新同志從部隊轉業到地方，任浙江省計劃與經濟委員會交通郵電處副處長，省鐵路建設領導小組辦公室副主任等職。

90年代初期，浙江省的鐵路建設因歷史原因遠遠落後於其他省份，鐵路營運能力與社會經濟建設和人民生活需求之間的矛盾越來越突出，成為制約經濟發展的“瓶頸”問題。

為加快鐵路建設，儘快構建一張科學且富有張力的鐵路網，徹底改變浙江經濟大省、鐵路小省的面貌，1994年6月，他毅然放棄了機關的穩定職務，承擔起省政府、省計經委的重任，着手創建全國首家專業性鐵路建設投資公司——浙江省鐵路建設投資公司，負責全省鐵路建設附加費的徵收管理工作，籌集修路資金。

起步之初千頭萬緒，壓力重重，面對熱愛的專業，吳學新同志充分展現了軍人的本色，堅持忠誠於黨的事業，奉獻於黨和人民，以嚴謹、認真、務實的作風，帶領幾名職工從一間窄小的辦公室里白手起家，憑藉勤奮工作和不懈努力衝破了重重阻力和創業的疑惑，贏得了鐵路分局等有

關部門的支持和理解，並摸索出了一套科學、有效的附加費徵收管理辦法，為浙江省的鐵路建設開闢了一塊重要的資金來源，受到了省政府、省計經委領導的讚揚。

尤其難能可貴的是，為做好附加費的徵收工作，他堅持數年除夕夜和春節期間，放棄與人團聚的機會，親赴金溫、蕭甬等合資鐵路以及各收費站看望慰問一線職工，深受鐵路部門的贊頌與好評。

從1993年到2003年的十年間，他帶領省鐵投公司的幹部職工踏實工作，拓業創新，實踐着“團結、奮鬥、高效、奉獻”的企業精神，以出色的工作業績為浙江省爭得了延續十年的附加費徵收期限，並作為金溫鐵路、蕭甬複線和新長鐵路的浙江方產權代表，為維護省方權益做了大量工作和積極貢獻。

“八五”、“九五”期間成為浙江省鐵路建設的高速發展時期——鐵路營運總里程從90年代初的852公里增加到2002年底的1217.4公里，其中合資鐵路570.26公里，籌集了近20億的建設資金，相繼建成了余慈鐵路、金溫鐵路、蕭甬複線、新長鐵路、杭州樞紐和新客站工程，對全省“十大”、“十小”貨場進行了改造和建設，形成了“三干三支”的新格局，完善了全省鐵路網的佈局，大大增加了客貨到發量，增強了鐵路貨物消化能力。

其中，省鐵投公司累計徵收附加費11.2億元，累計投放鐵路建設資金16億元(含銀行貸款)。2002年他又協助省政府、省計經委加大工作力度，全力推進鐵路建設進程，促使浙江省順利與鐵道部簽署了合資修建溫福鐵路、甬台溫鐵路和湖(乍)嘉鐵路的協議。

浙江省成立專業性鐵路投資公司籌資修路以及在合資鐵路管理方面的獨到經驗得到了國家計委、鐵道部等部委的高度肯定，安徽、福建等兄弟省先後來浙江取經學習，金溫、蕭甬等合資鐵路的管理模式也在全國鐵路工作會議上數次被作為先進經驗進行交流和探討，浙江省徹底改變了經濟大省、鐵路小省的不協調形象。

在確保鐵路建設主業的同時，吳學新同志又以開創性的工作思路和工作魄力，為鐵投公司制定了資本運作、多元開發的發展戰略，使資金滾動發展，國有資產不斷保值增值。

1998年底，省政府決定將省鐵路建設投資公司和省地方鐵路公司合併組建省鐵路建設投資總公司，新公司在吳學新同志的管理下，全體職工顧全大局，在短時間內就完成了內部調整和改革，並在金融、房地產、餐飲、生物、廣告等多個領域作了有效的嘗試。

2001年底，遵照浙江省政府關於組建大型企業集團的部署，浙江省鐵路建設投資總公司和浙江省經濟投資公司合併組建浙江省發展投資集團有限公司，承擔全省基礎設施類投資

工作，吳學新同志又再次帶領全體職工迅速完成了調整改革，超額完成了每年的經營目標。目前，省鐵投總公司註冊資金已從1000萬元調整到3.8億元，擁有總資產50多億元，為國家創收7.6億元，控股金溫鐵路公司，資產質量在全省大型國有企業中名列前茅。

(四)愛心扶貧“科教興鄉”

在工作中，吳學新同志始終堅持“為官一任、造福一方”，把熱心公益事業，努力回報社會作為自己的人生責任。他在鐵路建設中親眼目睹了沿線貧困山區的落後，本着對山區人民的真摯感情和深刻理解，他提出了“科教興鄉”的扶貧戰略，幫助浙江省經濟欠發達的青田縣建設臘口鐵資中學和嶺旺鄉中學小學。

1995年在他第一次翻山越嶺來到青田臘口鐵資中學(即臘口中學)時，當時的校舍僅是幾幢岌岌可危的小平房，學生白天混合上課，晚上席地而睡，環境十分艱苦，師生資源大量流失，吳學新同志當即撥了第一筆款為學生們安裝了門窗及玻璃。為使扶貧工作切實到位，他兼了學校的名譽校長，每年堅持專程或利用出差機會轉赴學校檢查建設情況，為師生辦幾件實事，並積極動用關係爭取地區、縣、鄉政府對學校的支持。

省鐵投總公司先後對鐵資中學捐款260萬元，使學校的辦學條件得到翻天覆地的變化。新建了教學樓、宿舍、全縣最大的400米標準操場等設施，配備了現代化的教學設備，創建了全縣一流的校園環境。學校還依託鐵投總公司20萬元的教學獎勵基金建立了競爭激勵機制。學校事跡曾多次在新聞媒體上作了報道。

2002年5月25日，時任浙江省副省長盛昌黎來校視察時，也對扶貧建校成績給予了充分肯定。

嶺旺鄉通過省鐵投總公司75萬元的扶貧投入新建了佔地11500平方米的新中心小學，並促進了村級小學的撤並，啓動了河堰扶貧點的全面開發，推動了中心集鎮建設。

因在扶貧工作中取得的成績，吳學新同志於1997年被省教委授予普及九年制義務教育“綠葉獎”，2002年被省政府評為“扶貧先進個人”。

省鐵投總公司2001年作為省內唯一一家事業單位被教育部、財政部和國家計委授予全國“兩基”先進單位稱號，2002年又再次被評為“扶貧工作先進單位”。

除了建校扶貧，吳學新同志還帶領總公司幹部職工積極投身於各種社會公益事業，他自己長期保持着對兩名失學兒童的捐助。

2002年他組織公司全體職工為身患白血病來杭手術的福建武夷山鐵路公司職工子女梁晉進行了“愛心捐助”活動，帶頭捐款1000元，並在梁晉近一年的治療期間多次探望，始終給予了高度關注。在他的感染下，公司職工共捐款33000元。而後梁晉成功實施了手術並康復。

(五)用心學習鑽研“鐵路經”

作為現代國有企業的經營管理者，吳學新同志始終以極大的精力和熱情自覺加強學習教育，着力提高自身素質，要求自己不僅要從一名軍人轉型為現代企業的管理者，更要成為我國鐵路投融資體制市場化的先行者和探索者。

1999年起他放棄了全部雙休日進入浙江大學經濟學院研究生班學習深造，並於2001年6月以優異成績畢業。

十餘年來，他一直積極參與鐵路建設實踐：主編了《浙江地方鐵路簡史》，參與主持、編寫了《浙江省鐵路建設“九五”、“十五”發展規劃》；主持、審查了金溫鐵路、蕭甬鐵路、新長鐵路、鐵路杭州新客站、衢開鐵路、金甬鐵路、乍嘉湖鐵路、滬杭、寧杭、滬昆、杭甬、杭黃高鐵等工程項目的預可行性、可研性、初步設計等論證工作；參與了金溫鐵路沿線地質災害的考察、調研工作；參與了溫福鐵路、甬台溫鐵路的沿線踏勘、預可行性、可研性等前期工作；主持並參與了錢塘江大橋多次維修工程方案的論證工作等。

在親身實踐和體會中，他從一個鐵路行業的“門外漢”變成了滿腹“鐵路經”的現代經營管理者，前後發表了近百篇經濟學論文，主要有《建

造磁懸浮列車試驗線的必要性和可行性分析》、《從鐵投公司看鐵路投資體制改革的深化》、《進一步解放思想，加速鐵路投資體制的改革》、《創新制度，構建鐵路建設新體制》、《深化投融資體制改革，着力啓動民間投資》、《始終代表先進生產力的發展要求，積極推進各項事業的改革和發展》、《走“借腦”與“借殼”相融合之路——淺談國有投資公司的跨世紀經營戰略》、《如何邁入WTO的大門》、《加快鐵路建設，振興浙江經濟》等等。

同時，他主動帶着自己的經驗和疑問參加了國內外許多重要的專業學術交流，並從一名傾聽者變成了主講人。

1996年，他參與了由國家科委組織的磁懸浮列車課題研究並在“中國高速磁懸浮運載國家學術研討會”上發表了演講；1999年、2001年和2002年他三次作為中國代表團成員參加了在英國奧丁堡、香港和北京論壇上作的題為《論體制的創新與鐵路投融資渠道的多元化》的專題報告受到了與會知名學者和企業家的廣泛關注。

正是強烈的責任心、事業心和對新知識、新經濟的渴求，使他在事業中的每個階段總是能很快適應工作環境的變化並創制出富有個人特色的新思路、新舉措，始終精神飽滿地站在一個個經濟浪潮的前列。

由於在經濟建設中作出的重要貢獻，吳學新同志於1996年入選《中國企業家大辭典》。1997年9月，他被中國科聯經濟發展研究中心聘請為研究員，分別獲得中國科聯2000年度“科聯創業獎”、2001年度“科聯突出貢獻獎”和2002年度“科聯精英獎”，2001年被世界生產率科學院聘為“世界生產率科學院院士”、“中國分院副理事長”。他的事跡被收入由鄧小平理論編委會編纂的《當代杰出共產黨人》叢書和中國改革發展文庫中。《軌道交通》雜誌兩次採訪他，並上了雜誌的封面人物。

(六)勇立潮頭情系國防交通

吳學新同志的一生都和交通緊密相連，一直心系國防交通事業的發展，為交通戰備服務做了大量卓有成效的工作。他在駐鐵路軍代處和地方工作時，長期兼任交戰辦主任和國防交通協會常務理事，熱心服務於國防交通事業，經常在交通戰備的第一線，努力工作，不忘軍人本色，獻身國防交通。

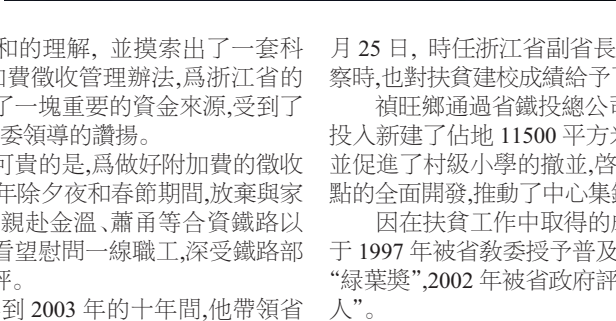
1995年在兼任浙江省交通戰備辦公室副主任期間，他始終不忘為部隊、為戰備服務的宗旨，熱心交通戰備事業，協助省政府、省軍區、省交通廳，努力做好各項交通戰備保障工作，動用鐵路專用線及民用車船、油船，保障部隊戰備行動和各項軍事演練演習的需要。他多次被評為“交通戰備先進個人”，單位也被評為“交通戰備先進單位”。

2011年底，在浙江省鐵路投資集團退休後，仍然情系國防交通、熱愛國防交通、服務國防交通。他分別擔任了浙江省國防交通協會副會長、戰區國防交通協會副會長，同時還擔任浙江省軌道交通建設與管理協會專職副會長，還被海寧市人民政府聘請為杭州至海寧城際鐵路項目總顧問。

在此期間做了大量卓有成效的工作，並於2016年12月，被省交通戰備辦公室評為“國防交通軍民融合工作先進個人”。同時，他努力傳承傳統文化，走遍全省各地，調查摸底，瞭解情況，提出建議等等，在2016年被浙江省傳統文化促進會聘請為高級顧問。在實現中華民族偉大復興的“中國夢”上，他始終堅持老有所為，發揮着光和熱。

“統、融、新、深”。他在“新”字上求突破，在“法”字上做文章，在“利”字上破藩籬。

在吳學新看來，當前軍隊改革已經進入深水區，軍民融合時不我待，這要求我們，始終與黨中央、中央軍委保持高度一致，在認識上要有新高度，在創新上要有新措施，在改革上要有敏感點，在機制上要有新適應，在方法上要有靈活性，推動交通基礎設施一體建設、交通運輸保障力量一體發展、交通資源一體儲備和使用，最終實現國防交通建設滿足平戰雙重保障任務，助力國民經濟建設發展。



工作，吳學新同志又再次帶領全體職工迅速完成了調整改革，超額完成了每年的經營目標。目前，省鐵投總公司註冊資金已從1000萬元調整到3.8億元，擁有總資產50多億元，為國家創收7.6億元，控股金溫鐵路公司，資產質量在全省大型國有企業中名列前茅。

省鐵投總公司先後對鐵資中學捐款260萬元，使學校的辦學條件得到翻天覆地的變化。新建了教學樓、宿舍、全縣最大的400米標準操場等設施，配備了現代化的教學設備，創建了全縣一流的校園環境。學校還依託鐵投總公司20萬元的教學獎勵基金建立了競爭激勵機制。學校事跡曾多次在新聞媒體上作了報道。

2002年5月25日，時任浙江省副省長盛昌黎來校視察時，也對扶貧建校成績給予了充分肯定。

嶺旺鄉通過省鐵投總公司75萬元的扶貧投入新建了佔地11500平方米的新中心小學，並促進了村級小學的撤並，啓動了河堰扶貧點的全面開發，推動了中心集鎮建設。

因在扶貧工作中取得的成績，吳學新同志於1997年被省教委授予普及九年制義務教育“綠葉獎”，2002年被省政府評為“扶貧先進個人”。

省鐵投總公司2001年作為省內唯一一家事業單位被教育部、財政部和國家計委授予全國“兩基”先進單位稱號，2002年又再次被評為“扶貧工作先進單位”。

除了建校扶貧，吳學新同志還帶領總公司幹部職工積極投身於各種社會公益事業，他自己長期保持着對兩名失學兒童的捐助。

2002年他組織公司全體職工為身患白血病來杭手術的福建武夷山鐵路公司職工子女梁晉進行了“愛心捐助”活動，帶頭捐款1000元，並在梁晉近一年的治療期間多次探望，始終給予了高度關注。在他的感染下，公司職工共捐款33000元。而後梁晉成功實施了手術並康復。

